

drs. P.W.A. Kasteleyn EMFC RC

**Brief-wisselingen**


Geachte Raad van Bestuur,

*Van harte gefeliciteerd! Wij zijn een private equity bedrijf en hebben uw onderneming overgenomen. U hebt een mooi bedrijf en wij zien de toekomst dan ook met veel vertrouwen tegemoet.*

*Het is een forse investering geweest uw onderneming te kopen. Gelukkig heeft de bank bijna het volledige bedrag gefinancierd, tegen aantrekkelijke voorwaarden (omdat de bank veel vertrouwen in ons heeft). De omvangrijke financiering met vreemd vermogen leidt weliswaar tot een forse extra rentelast en risico voor uw bedrijf, maar dit zal u scherp houden om zakelijk te handelen, in het belang van de onderneming en haar stakeholders.*

*Wij verwachten dat u de komende jaren het puin ruimt van de fusies en megalomane projecten in de afgelopen jaren. Dit kan helaas betekenen dat u bedrijfsonderdelen moet verkopen. Het bedrijf moet een strakke en zakelijke aansturing kennen. Er zal een nieuw elan ontstaan en er komt veel ruimte voor ambitie en groei. Aantrekkelijke groeiplannen financieren wij zonder meer. Dit geeft u rust. U hoeft immers niet bij iedere grote investering naar de beurs of bank te gaan. Bij succes wordt u royaal beloond en kunt meedelen in de winsten. Uw personeel kan de toekomst eveneens met vertrouwen tegemoet zien. Wij verwachten een flinke toename in de werkgelegenheid, dankzij de realisatie van ambitieuze groeiplannen. Om u te ondersteunen en adviseren, daar waar u dat wenst, benoemen wij een nieuwe Raad van Commissarissen waarin een aantal mensen met veel kennis en ervaring zitting nemen en in wie wij het volste vertrouwen hebben.*

*Zonder onze interventie was de kans groot dat uw onderneming over een paar jaar niet meer zou bestaan. Nu gaan wij ervan uit dat u snel op eigen benen kunt staan. Binnen enkele jaren (als de boom mooi uitgroeit) verkopen wij ons belang in uw onderneming weer.*

*Wij rekenen op een waardevolle samenwerking.*

Hoogachtend,

óf

Geachte Raad van Bestuur,

*Van harte gefeliciteerd! Wij zijn een private equity bedrijf en hebben uw onderneming overgenomen. U hebt een mooi bedrijf en wij zien de toekomst dan ook met veel vertrouwen tegemoet.*

*Het is een forse investering geweest uw onderneming te kopen. Gelukkig heeft de bank bijna het volledige bedrag gefinancierd. Het voordeel hiervan is dat wij dan optimaal gebruik kunnen maken van de hefboomwerking. De rente op de lening komt ten laste van uw bedrijf, waardoor u voortaan geen winst meer zult maken. Maar u hoeft in ieder geval ook geen vennootschapsbelasting meer te betalen. (U maakt privé toch ook maximaal gebruik van de hypotheekrenteaftrek?) Uiteraard leidt de hoge financiering met vreemd vermogen tot een fors toegenomen risico voor de bank en voor u. De bank zal dit risico inpakken en doorverkopen. U bent vanaf nu hoofdelijk aansprakelijk voor dit toegenomen risicoprofiel.*

*Maakt u zich geen zorgen: wij zullen u niet afrekenen op de winst. U kunt gewoon uw functie blijven uitvoeren. Voor ons geldt slechts dat er voldoende kasstromen aan ons (en aan de bank) toekomen. Om dit mogelijk te maken mag u naar hartelust herstructureren, reorganiseren, bedrijfsonderdelen verkopen, elementaire bedrijfsprocessen outsourcen, leveranciers onder druk zetten en personeel tegen elkaar uitspelen. Slaagt u hier onvoldoende in, dan zien wij ons noodzaak in te grijpen. Voor u is er dan uiteraard geen plek meer. Om u in de gaten te houden, benoemen wij een nieuwe Raad van Commissarissen waarin een aantal handlangers zitting nemen en in wie wij het volste vertrouwen hebben.*

*Binnen enkele jaren (als de sinaasappel helemaal is uitgeperst) verkopen wij ons belang in uw onderneming weer door.*

*Wij rekenen op een waardevolle samenwerking.*

**Column** Hoogachtend,

2010-242